

**Свистович Андрій Петрович**  
*аспірант*  
*Львівського університету бізнесу та права*  
**Svystovych Andriy**  
*Postgraduate Student of the*  
*Lviv University of Business and Law*  
ORCID: 0009-0003-5380-6120

**Любчинський Любомир Ігорович**  
*аспірант*  
*Львівського університету бізнесу та права*  
**Liubchynskiy Liubomyr**  
*Postgraduate Student of the*  
*Lviv University of Business and Law*  
ORCID: 0009-0002-2679-4219

**Кононенко Олексій Анатолійович**  
*аспірант*  
*Львівського університету бізнесу та права*  
**Kononenko Oleksii**  
*Postgraduate Student of the*  
*Lviv University of Business and Law*  
ORCID: 0009-0001-4016-7417

**Скворцов Марко Едуардович**  
*аспірант*  
*Львівського університету бізнесу та права*  
**Skvortsov Marko**  
*Postgraduate Student of the*  
*Lviv University of Business and Law*  
ORCID: 0009-0007-6874-1891

**Яригін Павло Юрійович**  
*аспірант*  
*Львівського університету бізнесу та права*  
**Yaryhin Pavlo**  
*Postgraduate Student of the*  
*Lviv University of Business and Law*  
ORCID: 0009-0007-1936-9325

**Цвик Сергій Романович**  
*аспірант*  
*Львівського університету бізнесу та права*  
**Tsvyk Serhii**  
*Postgraduate Student of the*  
*Lviv University of Business and Law*  
ORCID: 0009-0006-9483-5173

DOI: 10.25313/2520-2294-2024-1-9536

**ПРИНЦИПИ ФОРМУВАННЯ ТА СТРУКТУРА  
МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ  
РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА**

## PRINCIPLES OF FORMATION AND STRUCTURE OF THE MANAGEMENT MECHANISM OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE

**Анотація.** Актуальність розроблення і впровадження принципів формування та структури механізму управління сталим розвитком підприємства є вкрай важливою у сучасних умовах, коли підприємства стикаються з постійними викликами економічної нестабільності, екологічних проблем і соціальної відповідальності. Впровадження принципів, формування та вдосконалення механізму сталого розвитку стає ключовим елементом стратегічного управління, що дозволяє підприємствам виходити за межі традиційних моделей управління та досягати позитивних результатів у всіх аспектах своєї діяльності. З огляду на це, метою статті є формування принципів та структури механізму управління сталим розвитком підприємства в сучасних умовах. Визначено, що в основі і в процесі аналізу формування принципів механізму управління сталим розвитком підприємства лежать такі аспекти з їх особливостями: цілісний підхід, в якому об'єднуються економічні, екологічні та соціальні аспекти; залучення зацікавлених сторін, таких як споживачі, постачальники, співробітники та громадські організації; інновації та технології, ефективне управління ресурсами; сприяння інклюзивному розвитку; постійне вдосконалення бізнес-процесів; забезпечення фінансово-економічної стійкості. Ці аспекти є базовими, взаємодіють між собою, утворюючи цілісну систему, спрямовану на досягнення сталого розвитку підприємства в сучасних умовах. Також визначено, що в основі формування структури механізму управління сталим розвитком підприємства, яке визначає основу для ефективного впровадження принципів сталого розвитку на підприємстві та має важливе значення для досягнення його успішності в довгостроковій перспективі в сучасних умовах, лежать такі аспекти, а саме: стратегічне планування; моніторинг та вимірювання; залучення персоналу; взаємодія з громадськістю; ризик-менеджмент. Зазначено, що підприємства, які успішно впроваджують такий підхід, виявляються більш адаптованими до сучасних викликів та спроможними створювати не лише економічну, але й соціальну та екологічну цінність. Це також сприяє створенню сталої конкурентоспроможності та забезпеченню тривалого економічного успіху в сучасних умовах. Перспективою подальших досліджень є удосконалення системи і механізму управління сталим розвитком бізнес-структур на засадах циркулярної економіки.

**Ключові слова:** підприємство, сталий розвиток, бізнес-середовище, управлінські рішення, соціальна відповідальність бізнесу, екологічні ризики, фінансово-економічна стійкість, конкурентоспроможність, розвиток бізнес-структури.

**Summary.** The relevance of the development and implementation of principles for the formation and structure of a mechanism for managing the sustainable development of an enterprise is extremely important in modern conditions, when enterprises face constant challenges of economic instability, environmental problems and social responsibility. The introduction of principles, formation and improvement of the mechanism of sustainable development is becoming a key element of strategic management, allowing enterprises to go beyond traditional management models and achieve positive results in all aspects of their activities. In this regard, the purpose of the article is to formulate the principles and structure of the management mechanism of sustainable development of the enterprise in modern conditions. It has been established that the basis and process of analyzing the formation of principles for managing the sustainable development of an enterprise are the following aspects with their features: a holistic approach that combines economic, environmental and social aspects; engaging stakeholders such as customers, suppliers, employees and community organizations; innovation and technology, effective resource management; promoting inclusive development; continuous improvement of business processes; ensuring financial and economic stability. These aspects are basic and interact with each other, forming an integral system aimed at achieving sustainable development of the enterprise in modern conditions. It has also been determined that the basis for the formation of the structure of the mechanism for managing the sustainable development of an enterprise, which determines the basis for the effective implementation of the principles of sustainable development in the enterprise and is important for achieving its success in the long term in modern conditions, are the following aspects, namely: strategic planning; monitoring and measurement; attracting personnel; interaction with the public; risk management. It is noted that enterprises that successfully implement this approach are more adapted to modern challenges and are able to create not only economic, but also social and environmental value. It also helps create sustainable competitiveness and ensure long-term economic success in today's environment. The prospect for further research is to improve the system and mechanism for managing the sustainable development of business structures based on the circular economy.

**Key words:** enterprise, sustainable development, business environment, management decisions, social responsibility of business, environmental risks, financial and economic stability, competitiveness, development of business structure.

**Постановка проблеми.** Актуальність розроблення і впровадження принципів формування та структури механізму управління сталим розвитком

підприємства є вкрай важливою у сучасних умовах, коли підприємства стикаються з постійними викликами економічної нестабільності, екологічних

проблем і соціальної відповідальності. Традиційні методи управління бізнесом вже не відповідають вимогам часу, тому підприємства повинні переглядати свою бізнес-стратегію з урахуванням принципів сталого розвитку, що забезпечує їх конкурентоспроможність. Важливість впровадження цих принципів проявляється у здатності підприємств адаптуватися до змін у бізнес-середовищі, забезпечуючи не лише фінансовий успіх, але й збалансованість у сферах економіки, екології та соціальних відносин. Впровадження принципів, формування та вдосконалення механізму сталого розвитку стає ключовим елементом стратегічного управління, що дозволяє підприємствам виходити за межі традиційних моделей управління та досягати позитивних результатів у всіх аспектах своєї діяльності.

Все це визначило актуальність та важливість теми дослідження. Що стосується практичного значення, то воно полягає у здатності підприємств ефективно використовувати принципи сталого розвитку для оптимізації виробничих процесів, зменшення негативного впливу на довкілля та підвищення соціальної відповідальності. Відмінне впровадження цих принципів не лише сприяє сталому розвитку самого підприємства, але й створює передумови для позитивних змін у суспільстві та навколишньому середовищі.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Теоретичні та практичні аспекти управління сталим розвитком підприємств (організацій) є предметом досліджень багатьох вчених-економістів, практиків та окремих фахівців з питань розвитку бізнес-структур. За результатами досліджень і аналізу публікацій за проблемою, тут рекомендуємо відмітити наукові праці таких вчених та практиків, як: М. Афанасьєва [1], Н. Васюткіна [2], В. Воронкова [3], Г. Грицаєнко [4], О. Єлісеєв [5], Ю. Лопатинський [6], Л. Мельник [7], О. Олійник [8], Л. Палехова [9], І. Писеревський [10], М. Скрипник [11], О. Сокіл [12], О. Сталінська [13], С. Страпчук [14], В. ТОВАЖНЯНСЬКИЙ [15] та інші.

Водночас, визначаючи вагомість досліджень [1–15] у цьому напрямі, які є актуальними і сьгодні, та враховуючи при цьому окремі результати досліджень, у сукупності, зокрема, у працях вчених-економістів і фахівців [16–83], з'ясовано, що сьогодні не до кінця розкритими залишаються питання, які стосуються принципів формування та структури механізму управління сталим розвитком підприємства.

**Мета статті.** Метою статті є формування принципів та структури механізму управління сталим розвитком підприємства в сучасних умовах.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** У сучасному світі, у бізнес-середовищі концепція сталого розвитку визнається як ключова у сфері управління підприємствами [2]. Підприємства, які ретельно працюють над впровадженням та вдоско-

наленням механізмів управління сталим розвитком, отримують можливість не тільки ефективно і результативно конкурувати на ринку в сучасних, складних умовах, але й можуть вносити свій внесок у збереження навколишнього середовища та соціальне благополуччя. Ці підприємства визнають важливість гармонійного поєднання економічних, екологічних та соціальних аспектів своєї діяльності [3; 62]. Водночас, завдяки впровадженню сучасних практик управління, таких як використання енергоефективних технологій, відновлюваних джерел енергії та соціально відповідальних підходів до праці, ці підприємства сприяють сталому розвитку не лише власного бізнесу, але й в цілому суспільстві. Такий підхід в управлінні сталим розвитком не лише підвищує конкурентоспроможність підприємств, але й відкриває шлях до створення більш екологічно та соціально відповідального бізнес-середовища, сприяючи збалансованому розвитку економіки. Більш глибокий аналіз цих аспектів представлено у працях [2; 3; 6; 7; 10; 11; 13; 14].

З огляду на вищесказане, враховуючи при цьому окремі ідеї та положення, висновки з попередніх досліджень у працях [16–83] та наявні результати досліджень у монографіях [1–15], рекомендуємо розглянути такі ключові аспекти й особливості формування принципів механізму управління сталим розвитком підприємства, саме [1–83]:

#### 1. Цілісний підхід.

Управління сталим розвитком передбачає комплексний, системний підхід, в якому об'єднуються економічні, екологічні та соціальні аспекти [62]. Бізнес-структури повинні враховувати всі можливі наслідки своєї діяльності, своїх діянь (дії чи бездіяльності) для природи, економіки та суспільства.

#### 2. Залучення зацікавлених сторін.

Важливим аспектом є взаємодія з різними зацікавленими сторонами, такими як споживачі, постачальники, співробітники та громадські організації. Врахування думок і потреб цих зацікавлених сторін стає визначальним елементом успішної стратегії. Розуміння різних інтересів і прагнень дозволяє підприємству адаптувати свої підходи, створюючи більш ефективні бізнес-стратегії. Це відкриває шлях до стійкого розвитку, забезпечуючи взаємовигідні відносини із всіма зацікавленими сторонами та покращення конкурентоспроможності підприємства на ринку в сучасних умовах [79–83].

#### 3. Інновації та технології, ефективне управління ресурсами.

Впровадження новітніх технологій і інновацій виробництва є ключовим аспектом сталого розвитку. Використання енергоефективних технологій, відновлюваних джерел енергії та інших інновацій дозволяє підприємствам зменшити вплив на довкілля та знизити витрати [84]. Стійкість розвитку підприємства передбачає раціональне використання різних видів ресурсів, таких як енергія, вода,

сировина та інші матеріали. Ефективне управління цими ресурсами дозволяє зменшити відходи та мінімізувати екологічний вплив виробництва [81–86].

#### 4. Сприяння інклюзивному розвитку.

Підприємство повинно створювати сприятливі умови для соціальної відповідальності та враховувати інтереси різних груп населення. Створення рівних можливостей для всіх працівників, розвиток соціальних програм та соціальна підтримка сприяють сталому розвитку. Крім того, враховуючи думку керівників підприємств, активна участь у проектах соціального партнерства сприяє побудові довіри як з боку співробітників, так і з боку споживачів чи бізнес-партнерів. Узагальнюючи, соціальна відповідальність підприємства не лише визначає його місце в суспільстві, але й є ключовим фактором для позитивного впливу на розвиток бізнесу та створення сталої та взаємовигідної взаємодії з різними зацікавленими сторонами [87].

#### 5. Постійне вдосконалення бізнес-процесів.

Підприємство повинно визначати області для постійного удосконалення своїх виробничих та управлінських процесів. Це може включати в себе впровадження Lean-підходів, механізмів, методів якості або інших систем управління якістю, спрямованих на оптимізацію робочих процесів та підвищення продуктивності [88].

#### 6. Забезпечення фінансово-економічної стійкості.

Стійкий розвиток передбачає фінансово-економічну стійкість підприємства. Ефективне фінансове планування, контроль над витратами та розробка бізнес-стратегій для збільшення прибутковості є важливими аспектами, які гарантують стабільність підприємства в умовах змін на ринку та економічних труднощів. Також важливо активно досліджувати нові можливості для подальшого росту в існуючих межах ринку та розширення клієнтської бази підприємства. Спрямованість на інновації та постійне вдосконалення продуктів і послуг, а також технологій, дозволяють підприємству утримувати конкурентоспроможність у динамічному бізнес-середовищі [89; 90].

Ці аспекти (1)–(6) є базовими, взаємодіють між собою, утворюючи цілісну систему, спрямовану на досягнення сталого розвитку підприємства в сучасних умовах.

За результатами комплексного дослідження і системного аналізу літератури [1–90] з'ясовано, що в основі формування структури механізму управління сталим розвитком підприємства лежать такі аспекти, а саме:

а) Стратегічне планування (формування довгострокових бізнес-стратегій, що враховують всі аспекти сталого розвитку; розробка конкретних цілей і завдань, спрямованих на досягнення сталого розвитку).

б) Моніторинг та вимірювання (система контролю за виконанням бізнес-стратегій і вимірюванням результатів; використання ключових показників ефективності для оцінки впливу підприємства на довкілля та соціальні сфери).

в) Залучення персоналу (освіта, професійні навички та мотивація персоналу в сфері сталого розвитку; створення умов для розвитку нових компетенцій, пов'язаних із збереженням ресурсів та відповідальним виробництвом).

г) Взаємодія з громадськістю (розвиток системи комунікації з громадськістю та інформаційна відкритість; повідомлення громадськості про вплив підприємства на навколишнє середовище, соціальний розвиток тощо).

д) Ризик-менеджмент (врахування ризиків, пов'язаних з невдачами у реалізації стратегій сталого розвитку; розробка механізму і заходів для запобігання та управління можливими негативними наслідками).

Ці ключові аспекти (а)–(д), на думку керівників підприємств, також визначають основу для ефективного впровадження принципів сталого розвитку на підприємстві та мають важливе значення для досягнення його успішності в довгостроковій перспективі в сучасних умовах.

Все вищезазначене відображає авторський підхід до формування принципів та структури механізму управління сталим розвитком підприємства в сучасних умовах.

**Висновки і перспективи подальших досліджень.** Таким чином, проведене дослідження, виходячи із результатів аналізу літератури [1–90], дає можливість стверджувати, що формування та вдосконалення механізму управління сталим розвитком в сучасних підприємствах є важливою умовою для їх успішного функціонування в довгостроковій перспективі. Підприємства, які активно застосовують принципи сталого розвитку в сучасних умовах, мають можливість створювати стійкі конкурентні переваги та сприяти сталому розвитку суспільства в цілому. У цьому контексті, в основі і в процесі аналізу формування принципів механізму управління сталим розвитком підприємства лежать такі аспекти з їх особливостями: цілісний підхід, в якому об'єднуються економічні, екологічні та соціальні аспекти; залучення зацікавлених сторін, таких як споживачі, постачальники, співробітники та громадські організації; інновації та технології, ефективне управління ресурсами; сприяння інклюзивному розвитку; постійне вдосконалення бізнес-процесів; забезпечення фінансово-економічної стійкості. Ці аспекти є базовими, взаємодіють між собою, утворюючи цілісну систему, спрямовану на досягнення сталого розвитку підприємства в сучасних умовах. В основі формування структури механізму управління сталим розвитком підприємства, яке визначає основу для ефективного впровадження принципів сталого розвитку на підприємстві та має

важливе значення для досягнення його успішності в довгостроковій перспективі в сучасних умовах, лежать такі аспекти, а саме: стратегічне планування; моніторинг та вимірювання; залучення персоналу; взаємодія з громадськістю; ризик-менеджмент. Підприємства, які успішно впроваджують такий підхід, виявляються більш адаптованими до сучасних викликів та спроможними створювати не лише

економічну, але й соціальну та екологічну цінність. Це також сприяє створенню сталої конкурентоспроможності та забезпеченню тривалого економічного успіху в сучасних умовах.

Перспективою подальших досліджень є удосконалення системи і механізму управління сталим розвитком бізнес-структур на засадах циркулярної економіки.

### Література

1. Афанасьєва М. А. *Удосконалення механізму контролю діяльності в управлінні сталим розвитком підприємств* : монографія. Київ : Основа, 2020. 310 с.
2. Васюткіна Н. В. *Управління сталим розвитком підприємств: теоретико-методологічний аспект* : монографія. Київ, Видавництво Ліра-К, 2014. 334 с.
3. *Управління сталим розвитком промислового підприємства: теорія і практика* : колективна монографія / За ред. д. філософ. н., проф. В. Г. Воронкової, д. е. н., проф. Н. Г. Метеленко. Запоріжжя : Видавничий дім «Гельветика», 2021. 588 с.
4. Грицаєнко Г. І., Грицаєнко І. М., Педченко Г. П., Прус Ю. О., Яворська Т. І. *Підприємництво: інвестиційне забезпечення та економічна безпека*: монографія. Мелітополь : Люкс, 2021. 271 с.
5. *Інформаційно-методичне забезпечення функціонування соціально-економічних систем різного рівня*: колективна монографія / за заг. ред. д-ра економ. наук, проф. О. К. Єлісєєва. Дніпро: ЛІРА, 2018. 309 с.
6. Лопатинський Ю. М., Тодорюк С. І. *Детермінанти сталого розвитку аграрних підприємств* : монографія. Чернівці : Чернівецький національний університет, 2015. 220 с.
7. Мельник Л. М. *Забезпечення сталого розвитку промислових підприємств засобами управління бізнес-процесами: теорія, методологія, практика* : монографія. Тернопіль, ФОП Паляниця В. А., 2018. 367 с.
8. Олійник О. В., Морозова Г. С. *Економічний механізм сталого розвитку сільськогосподарських підприємств*: монографія. Харків : «Міськдрук», 2012. 272 с.
9. Палехова Л. Л. *Управління сталим розвитком* : довідник базових понять. Дніпро : НТУ «Дніпровська Політехніка», 2020. 330 с.
10. *Управління сталим розвитком в умовах глобальних викликів: методологія та практика*: монографія / за заг. ред. проф. І. М. Писеревського; Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова. Харків : «Друкарня Мадрид», 2017. 334 с.
11. *Детермінанти сталого розвитку підприємств в умовах турбулентності*: колективна монографія / за заг. ред. М. І. Скрипник. Київ : КНУТД, 2017. 332 с.
12. Сокіл О. Г. *Теоретико-методологічні засади бухгалтерського обліку сталого розвитку сільськогосподарських підприємств* : монографія. Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2018. 454 с.
13. Сталінська О. В. *Реалізація принципів сталого розвитку в стратегічному управлінні підприємством*: монографія / НАН України, Інститут економіки промисловості. Донецьк, 2012. 320 с.
14. Страпчук С. І. *Сталий розвиток аграрних підприємств на засадах циркулярної економіки*: монографія. Харків : ДБТУ; Львів : Вид-во «Новий Світ — 2000», 2022. 380 с.
15. Товажнянський В. Л. та ін. *Антикризовий механізм сталого розвитку підприємства* : монографія / За ред. д-ра екон. наук, проф. П. Г. Перерви та д-ра техн. наук, проф. Л. Л. Товажнянського. Харків : Віровець А. П.: Апостроф, 2012. 703 с.
16. Babych M., Korobka S., Skrynkovsky R., Korobka S., Krygul R. Substantiation of economic efficiency of using a solar dryer under conditions of personal peasant farms // *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2016. Vol. 6. No. 8(84). P. 41–47.
17. Beztesna L., Pliashko O., Shevchuk L., Semchuk Z., Petryk I. Ensuring the productivity of human resources: evaluation of financing and partnership models between households, state and business // *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2021. № 6(41). P. 350–359. doi: <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v6i41.237565>.
18. Brych V., Skrynkovsky R., Shkvarchuk L., Liakhovych G., Slav'yuk R., Borysiak O. Portfolio Optimization of Equity Funds // *2022 12th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*. Ruzomberok, Slovakia, 2022. P. 207–210. doi: <https://doi.org/10.1109/ACIT54803.2022.9913202>.
19. Chystokletov L., Khytra O., Ostapenko L., Skrynkovsky R. Concepts, Features and Content of Legal Regimes Introduced During Crisis Situations // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 3. P. 6001–6006. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.32-5>.

20. Horbonos F., Pavlenchuk N., Pavlenchuk A., Skrynkovskyy R. Study of cooperation in agribusiness as a socio-economic phenomenon // *Technology Audit and Production Reserves*. 2017. Vol. 1, No. 5(39). P. 14–21. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2018.124670>.
21. Horbonos F., Skrynkovskyy R., Protsiuk T., Ogirko I. Improvement of the Toolkit for Diagnosing the Enterprise's Production Program // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 12. P. 4015–4022. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.29-8>.
22. Khmyz M., Petkov S., Mylyanyk Z., Mazur Y., Koziar R., Hudyma V., Prots I. Digitalisation of the Tax System and Tax Regulation as a Tool to Combat the Shadow Economy // *Path of Science*. 2023. Vol. 9, No. 9. P. 1008–1014. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.96-13>.
23. Khmyz M., Sopilnyk R., Hudyma V., Semchuk Y., Sopilnyk L. Socio-political discourses on war-related damage to ukrainian citizens: Analysis of public policy in the context of court cases // *Revista Amazonia Investiga*. 2023. Vol. 12, No. 63. P. 319–329. doi: <https://doi.org/10.34069/ai/2023.63.03.30>.
24. Klyuvak A., Kliuvak O., Skrynkovskyy R. Partial Motion Blur Removal // *2018 IEEE Second International Conference on Data Stream Mining & Processing (DSMP)*. Lviv, Ukraine, 2018, P. 483–487. doi: <https://doi.org/10.1109/dsmp.2018.8478595>.
25. Klyuvak O., Skrynkovskyy R. Diagnostics and Minimization of Business Risks and the State Customer in the System of Public e-Procurement // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 1. P. 1022–1032. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.30-4>.
26. Klyuvak O., Skrynkovskyy R. Diagnostics of enterprise selection criteria in the public e-procurement system // *Technology Audit and Production Reserves*. 2017. Vol. 3, No. 4(35). P. 40–44. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2017.103889>.
27. Kniaz S., Brych V., Heorhiadi N., Tyrkalo Y., Luchko H., Skrynkovskyy R. Data Processing Technology in Choosing the Optimal Management Decision System // *2023 13th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*. Wrocław, Poland, 2023. P. 372–375. doi: <https://doi.org/10.1109/ACIT58437.2023.10275581>.
28. Kniaz S., Brych V., Marhasova V., Tyrkalo Y., Skrynkovskyy R., Sumets A. Modeling of the Information System of Environmental Risk Management of an Enterprise // *2022 12th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*. Ruzomberok, Slovakia, 2022. P. 215–218. doi: <https://doi.org/10.1109/ACIT54803.2022.9912743>.
29. Kniaz S., Farat O., Merezhko N., Kozhushko L. et al. Managing the Competitiveness of Innovation Clusters // *Proceedings of the 35th International Business Information Management Association (IBIMA)*, (Seville, 1–12 April 2020). P. 1257–1262.
30. Kniaz S., Skrynkovskyy R., Heorhiadi N., Sopilnyk L., Rusyn-Hrynyk R., Mainka M. Monitoring the Economic Efficiency of Implementation of the System-Functional Approach in the Management of Innovative Development of Construction Enterprises // *Path of Science*. 2021. Vol. 7, No. 3. P. 3020–3027. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.68-5>.
31. Kovaliv M., Petkov S., Koziar R., Yesimov S., Khmyz M. Correlation of Administrative and Information Legal Regulation of Relations in the Information Society // *Path of Science*. 2023. Vol. 9, No. 9. P. 1001–1007. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.96-3>.
32. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Krasnytskyi I., Yesimov S., Khmyz M., Brych V. State Regulatory Policy as a Legal Category and an Instrument of Public Administration in Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 1. P. 1001–1008. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.78-1>.
33. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Yesimov S., Khmyz M., Yosyfovych D., Mykytiuk M., Kozoriz M. Legal Bases of Realization of the Law Enforcement Function of the State in the Sphere of Economy of Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 2–3. P. 1001–1009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.79-2>.
34. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Yesimov S., Krasnytskyi I., Kaydrovych K., Kniaz S., Kemska Y. Legal Support of Cybersecurity of Critical Information Infrastructure of Ukraine // *Path of Science*. 2021. Vol. 7, No. 4. P. 2011–2018. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.69-12>.
35. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Yesimov S., Khmyz M., Krasnytskyi I., Kniaz S., Khmyz V., Ogirko O. Strategic Planning as a Factor of Public Administration in Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 4. P. 1001–1009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.80-1>.
36. Kucherov D., Kozub A., Sushchenko O., Skrynkovskyy R. Stabilizing the spatial position of a quadrotor by the backstepping procedure // *Indonesian Journal of Electrical Engineering and Computer Science*. 2021. Vol. 23, No. 2. P. 1188–1199. doi: <https://doi.org/10.11591/ijeecs.v23.i2.pp1188-1199>.
37. Pavlenchuk N., Pavlenchuk A., Skrynkovskyy R., Tsyuh S. The influence of management creativity on the optimality of management decisions over time: An innovative aspect // *Journal of Eastern European and Central Asian Research (JEECAR)*. 2023. Vol. 10, No. 3. P. 498–514. doi: <https://doi.org/10.15549/jeecar.v10i3.1318>.
38. Pawlowski G., Rusyn-Hrynyk R., Sopilnyk L., Yankovska L., Skrynkovskyy R., Pavlenchuk N., Petryk I., Batkovets N., Kataiev A. Regulation of the competitiveness of financial business structures // *Proceedings of the*

34th International Business Information Management Association (IBIMA), (ISBN: 978-0-9998551-3-3, 13-14 November 2019, Madrid, Spain). 2019. P. 9976-9981.

39. Pawlowski G., Skrynkovskyy R., Shpak O., Vizniak Y. Development of the Model of the System of Managerial Diagnostics of the Enterprise on the Basis of Improvement of Diagnostic Purposes // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 11. P. 4010-4020. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.28-9>.

40. Popova N., Kataiev A., Nevertii A., Kryvoruchko O., Skrynkovskyy R. Marketing Aspects of Innovative Development of Business Organizations in the Sphere of Production, Trade, Transport, and Logistics in VUCA Conditions // *Studies of Applied Economics*. 2021. № 38(4). doi: <https://doi.org/10.25115/eea.v38i4.3962>.

41. Popova N., Kataiev A., Skrynkovskyy R., Nevertii A. Development of trust marketing in the digital society // *Economic Annals-XX I*. 2019. Vol. 176, Iss. 3-4. P. 13-25. doi: <https://doi.org/10.21003/ea.V176-02>.

42. Prots I., Petkov S., Khmyz M., Koziar R., Hudyma V., Yavnyy O., Chorniy B. Implementation of Digital Technologies in the Tax Sphere: Foreign Experience and Prospects for Ukraine in Combating the Shadow Economy // *Path of Science*. 2023. Vol. 9, No. 10. P. 5029-5037. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.97-22>.

43. Protsiuk T., Skrynkovskyy R. Significance of Differences among National Cultures in the Enterprise Management: A Literature Review with Observations on Ukraine // *Journal of Applied Management and Investments*. 2018. Vol. 7(3). P. 172-178.

44. Semchuk Z., Zharovskaya I., Merdova O. Corruption as a negative social phenomenon hindering the economic development of the state // *Baltic Journal of Economic Studies*. 2018. № 4(4). P. 295-300. doi: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2018-4-4-295-300>.

45. Serniak I., Serniak O., Mykhailyshyn L., Skrynkovskyy R., Kasian S. Evaluation of the level of the usage of social instruments for human resource management: example of agro-processing enterprises of Ukraine // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2021. № 7(4). P. 82-99. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2021.07.04.05>.

46. Skrynkovskyy R. Investment attractiveness evaluation technique for machine-building enterprises // *Actual Problems of Economics*. 2008. Issue 7(85). P. 228-240.

47. Skrynkovskyy R.M. An IT Audit as a Tool for Strategic Enterprise Management // *The Problems of Economy*. 2018. № 1. P. 231-236.

48. Skrynkovskyy R.M. Diagnosing the Maturity Level of IT Processes at the Enterprise // *Business Inform*. 2018. № 4. P. 377-383.

49. Skrynkovskyy R.M. Diagnostics of the Extent of Conflict Among Co-Workers and Ways to Overcome the Destabilization of Socio-Labor Relations at Enterprise // *Business Inform*. 2016. № 4. P. 268-273.

50. Skrynkovskyy R.M. Economic security of enterprise: nature, classification and system of diagnostics // *Global and national problems of economics*. 2015. № 3. P. 414-418.

51. Skrynkovskyy R.M., Maksymchuk I.S., Kharuk K.B. Diagnostics of the Enterprise Economic Security and the Role of Information and Communication in the Context of Sustainability of Dynamical Equilibrium, Operation and Development // *The Problems of Economy*. 2015. № 3. P. 162-168.

52. Skrynkovskyy R.M., Sopilnyk L.I., Hladun V.R. Improving the Model of Wages Regulation at Industrial Enterprises Depending on the Level of Productivity and Efficiency of Staff Work in the System of Production Management // *Business Inform*. 2019. № 4. P. 360-365. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2019-4-360-365>.

53. Skrynkovskyy R.M., Sopilnyk L.I., Tsyuh S.I. Improving the Enterprise Development Model: New Solutions Based on the Principles of Management, Marketing and Economic Diagnosis // *Business Inform*. 2020. № 4. P. 191-199. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-4-191-199>.

54. Skrynkovskyy R.M., Yuzevych L.V., Ogirko O.I., Pawlowski G. Big Data Approach Application for Steel Pipelines in the Conditions of Corrosion Fatigue // *Journal of Engineering Sciences*. 2018. Vol. 5(2). P. E27-E32. doi: [https://doi.org/10.21272/jes.2018.5\(2\).e6](https://doi.org/10.21272/jes.2018.5(2).e6).

55. Skrynkovskyy R.M., Yuzevych V.M., Kataiev A.V., Pawlowski G., Protsiuk T.B. Analysis of the methodology of constructing a production function using quality criteria // *Journal of Engineering Sciences*. 2019. Vol. 6(1). P. B1-B5. doi: [https://doi.org/10.21272/jes.2019.6\(1\).b1](https://doi.org/10.21272/jes.2019.6(1).b1).

56. Skrynkovskyy R.M., Zaiats O.S. Improving the System of Indicators for Economic and Statistical Determination of Enterprise Efficiency with Regard to Legal Aspects of Management // *Business Inform*. 2020. № 3. P. 416-422. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-3-416-422>.

57. Skrynkovskyy R., Hladun V., Kramar M. Information Technologies in the Organization of Accounting at the Enterprise // *Path of Science*. 2019. Vol. 5, No. 2. P. 3001-3010. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.43-3>.

58. Skrynkovskyy R., Leskiv S., Yuzevych V. Development of Information Support of the Automated System for Monitoring the State of the Gas Transportation System's Industrial Safety // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 8. P. 3028-3035. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.25-8>.

59. Skrynkovskyy R., Nazar Y., Kovaliv M., Yesimov S., Pavlenchuk A. Measures of Administrative Coercion in the Field of Taxes and Fees in Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 6. P. 2001-2008. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.82-4>.

60. Skrynkovskyy R., Pavlenchuk N., Horbonos F., Protsiuk T. Improvement of the express diagnostics of the production activity of the enterprise taking into account the method of determining the optimal production programs in the operational management system // *Technology Audit and Production Reserves*. 2018. Vol. 6, No. 4(44). P. 4–10. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2018.147968>.

61. Skrynkovskyy R., Pavlenchuk N., Leskiv S., Pawlowski G. The Improvements of Enterprise Anti-Crisis Management Diagnostics in the System of Managerial Diagnostics // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 11. P. 4001–4009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.28-5>.

62. Skrynkovskyy R., Pavlenchuk N., Tsyuh S., Zanevskyy I., Pavlenchuk A. Economic-mathematical model of enterprise profit maximization in the system of sustainable development values // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2022. № 8(4). P. 188–214. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2022.08.04.09>.

63. Skrynkovskyy R., Pawlowski G., Harasym L., Haleliuk M. Improvement of the Model of Enterprise Management Process on the Basis of General Management Functions // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 12. P. 4007–4014. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.29-7>.

64. Skrynkovskyy R., Pawlowski G., Harasym P., Koropetskyi O. Cybernetic Security and Business Intelligence in the System of Diagnostics of Economic Security of the Enterprise // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 10. P. 5001–5009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.27-6>.

65. Skrynkovskyy R., Protsiuk T., Ogirko O., Pavlenchuk N. Comprehensive Assessing the Enterprise Development Considering the Educational and Professional Potential of Employees in Management System // *Journal of Applied Management and Investments*. 2018. Vol. 7, No. 4. P. 246–255.

66. Skrynkovskyy R., Protsiuk T., Sytar L., Shpak O. Diagnostics of Objects of Innovative Work as a Tool for Improving the Innovation Activity of the Company's Personnel // *Path of Science*. Vol. 4, No. 3. P. 4001–4007. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.32-3>.

67. Skrynkovskyy R., Shpak O., Leskiv S., Sytar L. Diagnosis of the State of Socio-Psychological Climate at the Enterprise // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 2. P. 1024–1031. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.31-3>.

68. Skrynkovskyy R., Shpak O., Protsiuk T., Noga I. Formation of the Toolkit for Graphical Assessment of Enterprise Competitiveness // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 1. P. 1014–1021. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.30-1>.

69. Skrynkovskyy R., Sopilnyk L., Heorhiadi N., Kniaz S. Improvement of the model of the innovative development of the production system of industrial enterprises // *Technology Audit and Production Reserves*. 2019. Vol. 1, No. 4(45). P. 51–53. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2019.159227>.

70. Skrynkovskyy R., Sopilnyk R., Seliverstova L., Koropetskyi O., Protsiuk T. Improvement of the system of indicators for the efficiency evaluation of the production capacity of industrial enterprises // *Technology Audit and Production Reserves*. 2018. Vol. 2, No. 4(46). P. 49–51. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2019.162670>.

71. Skrynkovskyy R., Tyrkalo Y. Entrepreneurial Risks: Nature, Types, Assessment Methods and Ways to Reduce Them // *Path of Science*. 2021. Vol. 7, No. 12. P. 2015–2023. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.77-11>.

72. Sopilnyk L., Skrynkovskyy R., Kovaliv M., Zayats R., Malashko O., Yesimov S., Mykytiuk M. Development of Digital Economy in the Context of Information Security in Ukraine // *Path of Science*. 2020. Vol. 6, No. 5. P. 2023–2032. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.58-7>.

73. Sopilnyk L., Skrynkovskyy R., Lozovan V., Yuzevych V., Pawlowski G. Determination of Economic Losses of Gas Transportation Companies from Accidents on Gas Transmission Pipelines // *Path of Science*. 2019. Vol. 5, No. 1. P. 1008–1017. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.42-4>.

74. Sumets A., Kniaz S., Heorhiadi N., Farat O., Skrynkovskyy R., Martyniuk V. Methodical approach to the selection of options for ensuring competitiveness of enterprises in the system of development of agricultural clusters // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2021. № 7(1). P. 192–210. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2021.07.01.10>.

75. Sumets A., Kniaz S., Heorhiadi N., Skrynkovskyy R., Matsuk V. Methodological toolkit for assessing the level of stability of agricultural enterprises // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2022. № 8(1). P. 235–255. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2022.08.01.12>.

76. Sumets A., Serbov M., Skrynkovskyy R., Faldyna V., Satusheva, K. Analysis of influencing factors on the development of agricultural enterprises based on e-commerce technologies // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2020. № 6(4). P. 211–231. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2020.06.04.11>.

77. Yuzevych L., Skrynkovskyy R., Koman B. Development of information support of quality management of underground pipelines // *EUREKA: Physics and Engineering*. 2017. № 4. P. 49–60. doi: <https://doi.org/10.21303/2461-4262.2017.00392>.

78. Yuzevych V., Skrynkovskyy R., Koman B. Intelligent Analysis of Data Systems for Defects in Underground Gas Pipeline // *2018 IEEE Second International Conference on Data Stream Mining & Processing (DSMP)*. Lviv, Ukraine, 2018. P. 134–138. doi: <https://doi.org/10.1109/DSMP.2018.8478560>.

79. Ковшова І.О. Маркетинговий менеджмент: теорія, методологія, практика : монографія. Видавництво ФОРМ Вишемирський В.С., 2018. 516 с.

80. Кузьмін О.Є. Сучасний менеджмент. Львів : «Центр Європи», 1995. 176 с.
81. Микитюк П.П. Аналіз впливу інвестицій та інновацій на ефективність господарської діяльності підприємства : монографія. Тернопіль : Економічна думка, ТНЕУ, 2007. 296 с.
82. Москаленко В.В., Годлевський М.Д. Моделі та методи стратегічного управління розвитком підприємства : монографія. Харків : Видавництво «Точка», 2018. 208 с.
83. Пономаренко В.С., Тридід О.М., Кизим М.О. Стратегія розвитку підприємства в умовах кризи : монографія. Харків : ІНЖЕК, 2003. 323 с.
84. Цілі Сталого Розвитку : Україна. Національна доповідь // Матеріали Кабінету Міністрів України. 2017. URL: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/natsionalna-dopovid-csr-Ukrainy.pdf> (дата звернення: 05.01.2024).
85. Управління ресурсами підприємства : монографія / за заг. ред.к.е.н., проф. Г.О. Швиданенко. Київ : КНЕУ, 2014. 418 с.
86. *Стратегії та технології інноваційного розвитку* : монографія / за наук. ред. д-ра екон. наук, проф. О.М. Полінкевич. Луцьк: Вежа-Друк, 2018. 416 с.
87. Пушкар М.С., Голінач Л.І. Соціальна відповідальність бізнесу: теорія і практика : монографія. Тернопіль : Карт-бланш, 2018. 215 с.
88. Осокіна А., Ковердюк Д. Результативність бізнес-організації: поняття та вимірювання // *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 56. doi: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-28>.
89. Шандова Н.В. *Методологія та практика управління стійким розвитком промислових підприємств* : монографія. Херсон : Вишемирський, 2014. 422 с.
90. Вініченко І.І., Крючок С.І. Економічна стійкість підприємства та її складові // *Агросвіт*. 2016. № 24. С. 15–20.

#### References

1. Afanasieva M. A. *Udoskonalennia mekhanizmu kontroliu diialnosti v upravlinni stalym rozvytkom pidpriemstv*: monohrafiia. Kyiv: Osnova, 2020. 310 s.
2. Vasiutkina N. V. *Upravlinnia stalym rozvytkom pidpriemstv: teoretyko-metodolohichni aspekt*: monohrafiia. Kyiv, Vydavnytstvo Lira-K, 2014. 334 s.
3. *Upravlinnia stalym rozvytkom promysloвого pidpriemstva: teoriia i praktyka*: kolektyvna monohrafiia / Za red. d. filosof. n., prof. V. H. Voronkovi, d. e. n., prof. N. H. Metelenko. Zaporizhzhia: Vydavnychi dim "Helvetyka", 2021. 588 s.
4. Hrytsaienko H. I., Hrytsaienko I. M., Pedchenko H. P., Prus Y. O., Yavorska T. I. *Pidpriemnytstvo: investytsiine zabezpechennia ta ekonomichna bezpeka*: monohrafiia. Melitopol: Liuks, 2021. 271 s.
5. *Informatsiino-metodychne zabezpechennia funktsionuvannia sotsialno-ekonomichnykh system riznoho rivnia*: kolektyvna monohrafiia / za zah. red. d-ra ekonom. nauk, prof. O. K. Yelisieieva. Dnipro: LIRA, 2018. 309 s.
6. Lopatynskiy Y. M., Todoruk S. I. *Determinanty staloho rozvytku ahrarnykh pidpriemstv*: monohrafiia. Chernivtsi: Chernivetskiy natsionalnyi universytet, 2015. 220 s.
7. Melnyk L. M. *Zabezpechennia staloho rozvytku promyslovykh pidpriemstv zasobamy upravlinnia biznes-protsesamy: teoriia, metodolohiia, praktyka*: monohrafiia. Ternopil, FOP Palianytsia V. A., 2018. 367 s.
8. Oliinyk O. V., Morozova H. S. *Ekonomichnyi mekhanizm staloho rozvytku silskohospodarskykh pidpriemstv*: monohrafiia. Kharkiv: "Miskdruk", 2012. 272 s.
9. Paliekhova L. L. *Upravlinnia stalym rozvytkom: dovidnyk bazovykh poniat*. Dnipro: NTU "Dniprovska Politekhnik", 2020. 330 s.
10. *Upravlinnia stalym rozvytkom v umovakh hlobalnykh vyklykiv: metodolohiia ta praktyka*: monohrafiia / za zah. red. prof. I. M. Pyserevskoho; Kharkivskiy natsionalnyi universytet miskoho hospodarstva imeni O. M. Beketova. Kharkiv: "Drukarnia Madryd", 2017. 334 s.
11. *Determinanty staloho rozvytku pidpriemstv v umovakh turbulentnosti*: kolektyvna monohrafiia / za zah. red. M. I. Skrypnyk. Kyiv: KNUTD, 2017. 332 s.
12. Sokil O. H. *Teoretyko-metodolohichni zasady bukhhalterskoho obliku staloho rozvytku silskohospodarskykh pidpriemstv*: monohrafiia. Melitopol: TOV "Kolor Prynt", 2018. 454 s.
13. Stalinska O. V. *Realizatsiia pryntsyviv staloho rozvytku v stratehichnomu upravlinni pidpriemstvom*: monohrafiia / NAN Ukrainy, Instytut ekonomiky promyslovosti. Donetsk, 2012. 320 s.
14. Strapchuk S. I. *Stalyi rozvytok ahrarnykh pidpriemstv na zasadakh tsyrkuliarnoi ekonomiky*: monohrafiia. Kharkiv: DBTU; Lviv: Vyd-vo "Novyi Svit — 2000", 2022. 380 s.
15. Tovazhnianskiy V. L. ta in. *Antykryzoviy mekhanizm staloho rozvytku pidpriemstva*: monohrafiia / Za red. d-ra ekon. nauk, prof. P. H. Perervy ta d-ra tekhn. nauk, prof. L. L. Tovazhnianskoho. Kharkiv: Virovets A. P.: Apostrof, 2012. 703 s.
16. Babych M., Korobka S., Skrynkovsky R., Korobka S., Krygul R. Substantiation of economic efficiency of using a solar dryer under conditions of personal peasant farms // *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2016. Vol. 6. No. 8(84). P. 41–47.

17. Beztelesna L., Pliashko O., Shevchuk L., Semchuk Z., Petryk I. Ensuring the productivity of human resources: evaluation of financing and partnership models between households, state and business // *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2021. № 6(41). P. 350–359. doi: <https://doi.org/10.18371/fcaptop.v6i41.237565>.
18. Brych V., Skrynkovskyy R., Shkvarchuk L., Liakhovych G., Slav'yuk R., Borysiak O. Portfolio Optimization of Equity Funds // *2022 12th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*. Ruzomberok, Slovakia, 2022. P. 207–210. doi: <https://doi.org/10.1109/ACIT54803.2022.9913202>.
19. Chystokletov L., Khytra O., Ostapenko L., Skrynkovskyy R. Concepts, Features and Content of Legal Regimes Introduced During Crisis Situations // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 3. P. 6001–6006. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.32-5>.
20. Horbonos F., Pavlenchuk N., Pavlenchuk A., Skrynkovskyy R. Study of cooperation in agribusiness as a socio-economic phenomenon // *Technology Audit and Production Reserves*. 2017. Vol. 1, No. 5(39). P. 14–21. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2018.124670>.
21. Horbonos F., Skrynkovskyy R., Protsiuk T., Ogirko I. Improvement of the Toolkit for Diagnosing the Enterprise's Production Program // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 12. P. 4015–4022. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.29-8>.
22. Khmyz M., Petkov S., Mylyanyk Z., Mazur Y., Kozziar R., Hudyma V., Prots I. Digitalisation of the Tax System and Tax Regulation as a Tool to Combat the Shadow Economy // *Path of Science*. 2023. Vol. 9, No. 9. P. 1008–1014. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.96-13>.
23. Khmyz M., Sopilnyk R., Hudyma V., Semchuk Y., Sopilnyk L. Socio-political discourses on war-related damage to ukrainian citizens: Analysis of public policy in the context of court cases // *Revista Amazonia Investiga*. 2023. Vol. 12, No. 63. P. 319–329. doi: <https://doi.org/10.34069/ai/2023.63.03.30>.
24. Klyuvak A., Kliuvak O., Skrynkovskyy R. Partial Motion Blur Removal // *2018 IEEE Second International Conference on Data Stream Mining & Processing (DSMP)*. Lviv, Ukraine, 2018, P. 483–487. doi: <https://doi.org/10.1109/dsmp.2018.8478595>.
25. Klyuvak O., Skrynkovskyy R. Diagnostics and Minimization of Business Risks and the State Customer in the System of Public e-Procurement // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 1. P. 1022–1032. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.30-4>.
26. Klyuvak O., Skrynkovskyy R. Diagnostics of enterprise selection criteria in the public e-procurement system // *Technology Audit and Production Reserves*. 2017. Vol. 3, No. 4(35). P. 40–44. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2017.103889>.
27. Kniaz S., Brych V., Heorhiadi N., Tyrkalo Y., Luchko H., Skrynkovskyy R. Data Processing Technology in Choosing the Optimal Management Decision System // *2023 13th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*. Wrocław, Poland, 2023. P. 372–375. doi: <https://doi.org/10.1109/ACIT58437.2023.10275581>.
28. Kniaz S., Brych V., Marhasova V., Tyrkalo Y., Skrynkovskyy R., Sumets A. Modeling of the Information System of Environmental Risk Management of an Enterprise // *2022 12th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*. Ruzomberok, Slovakia, 2022. P. 215–218. doi: <https://doi.org/10.1109/ACIT54803.2022.9912743>.
29. Kniaz S., Farat O., Merezhko N., Kozhushko L. et al. Managing the Competitiveness of Innovation Clusters // *Proceedings of the 35th International Business Information Management Association (IBIMA)*, (Seville, 1–12 April 2020). P. 1257–1262.
30. Kniaz S., Skrynkovskyy R., Heorhiadi N., Sopilnyk L., Rusyn-Hrynyk R., Mainka M. Monitoring the Economic Efficiency of Implementation of the System-Functional Approach in the Management of Innovative Development of Construction Enterprises // *Path of Science*. 2021. Vol. 7, No. 3. P. 3020–3027. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.68-5>.
31. Kovaliv M., Petkov S., Kozziar R., Yesimov S., Khmyz M. Correlation of Administrative and Information Legal Regulation of Relations in the Information Society // *Path of Science*. 2023. Vol. 9, No. 9. P. 1001–1007. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.96-3>.
32. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Krasnytskyi I., Yesimov S., Khmyz M., Brych V. State Regulatory Policy as a Legal Category and an Instrument of Public Administration in Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 1. P. 1001–1008. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.78-1>.
33. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Yesimov S., Khmyz M., Yosyfovych D., Mykytiuk M., Kozoriz M. Legal Bases of Realization of the Law Enforcement Function of the State in the Sphere of Economy of Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 2–3. P. 1001–1009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.79-2>.
34. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Yesimov S., Krasnytskyi I., Kaydrovych K., Kniaz S., Kemska Y. Legal Support of Cybersecurity of Critical Information Infrastructure of Ukraine // *Path of Science*. 2021. Vol. 7, No. 4. P. 2011–2018. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.69-12>.
35. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Yesimov S., Khmyz M., Krasnytskyi I., Kniaz S., Khmyz V., Ogirko O. Strategic Planning as a Factor of Public Administration in Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 4. P. 1001–1009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.80-1>.

36. Kucherov D., Kozub A., Sushchenko O., Skrynkovskyy R. Stabilizing the spatial position of a quadrotor by the backstepping procedure // *Indonesian Journal of Electrical Engineering and Computer Science*. 2021. Vol. 23, No. 2. P. 1188–1199. doi: <https://doi.org/10.11591/ijeecs.v23.i2.pp1188-1199>.
37. Pavlenchuk N., Pavlenchuk A., Skrynkovskyy R., Tsyuh S. The influence of management creativity on the optimality of management decisions over time: An innovative aspect // *Journal of Eastern European and Central Asian Research (JEECAR)*. 2023. Vol. 10, No. 3. P. 498–514. doi: <https://doi.org/10.15549/jeecar.v10i3.1318>.
38. Pawlowski G., Rusyn-Hrynyk R., Sopilnyk L., Yankovska L., Skrynkovskyy R., Pavlenchuk N., Petryk I., Batkovets N., Kataiev A. Regulation of the competitiveness of financial business structures // *Proceedings of the 34th International Business Information Management Association (IBIMA)*, (ISBN: 978–0–9998551–3–3, 13–14 November 2019, Madrid, Spain). 2019. P. 9976–9981.
39. Pawlowski G., Skrynkovskyy R., Shpak O., Vizniak Y. Development of the Model of the System of Managerial Diagnostics of the Enterprise on the Basis of Improvement of Diagnostic Purposes // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 11. P. 4010–4020. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.28-9>.
40. Popova N., Kataiev A., Nevertii A., Kryvoruchko O., Skrynkovskyy R. Marketing Aspects of Innovative Development of Business Organizations in the Sphere of Production, Trade, Transport, and Logistics in VUCA Conditions // *Studies of Applied Economics*. 2021. № 38(4). doi: <https://doi.org/10.25115/eea.v38i4.3962>.
41. Popova N., Kataiev A., Skrynkovskyy R., Nevertii A. Development of trust marketing in the digital society // *Economic Annals-XX I*. 2019. Vol. 176, Iss. 3–4. P. 13–25. doi: <https://doi.org/10.21003/ea.V176-02>.
42. Prots I., Petkov S., Khmyz M., Koziar R., Hudyma V., Yavnyy O., Chorniy B. Implementation of Digital Technologies in the Tax Sphere: Foreign Experience and Prospects for Ukraine in Combating the Shadow Economy // *Path of Science*. 2023. Vol. 9, No. 10. P. 5029–5037. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.97-22>.
43. Protsiuk T., Skrynkovskyy R. Significance of Differences among National Cultures in the Enterprise Management: A Literature Review with Observations on Ukraine // *Journal of Applied Management and Investments*. 2018. Vol. 7(3). P. 172–178.
44. Semchuk Z., Zharovskaya I., Merdova O. Corruption as a negative social phenomenon hindering the economic development of the state // *Baltic Journal of Economic Studies*. 2018. № 4(4). P. 295–300. doi: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2018-4-4-295-300>.
45. Serniak I., Serniak O., Mykhailishyn L., Skrynkovskyy R., Kasian S. Evaluation of the level of the usage of social instruments for human resource management: example of agro-processing enterprises of Ukraine // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2021. № 7(4). P. 82–99. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2021.07.04.05>.
46. Skrynkovskyy R. Investment attractiveness evaluation technique for machine-building enterprises // *Actual Problems of Economics*. 2008. Issue 7(85). P. 228–240.
47. Skrynkovskyy R.M. An IT Audit as a Tool for Strategic Enterprise Management // *The Problems of Economy*. 2018. № 1. P. 231–236.
48. Skrynkovskyy R.M. Diagnosing the Maturity Level of IT Processes at the Enterprise // *Business Inform.* 2018. № 4. P. 377–383.
49. Skrynkovskyy R.M. Diagnostics of the Extent of Conflict Among Co-Workers and Ways to Overcome the Destabilization of Socio-Labor Relations at Enterprise // *Business Inform.* 2016. № 4. P. 268–273.
50. Skrynkovskyy R.M. Economic security of enterprise: nature, classification and system of diagnostics // *Global and national problems of economics*. 2015. № 3. P. 414–418.
51. Skrynkovskyy R.M., Maksymchuk I.S., Kharuk K.B. Diagnostics of the Enterprise Economic Security and the Role of Information and Communication in the Context of Sustainability of Dynamical Equilibrium, Operation and Development // *The Problems of Economy*. 2015. № 3. P. 162–168.
52. Skrynkovskyy R.M., Sopilnyk L.I., Hladun V.R. Improving the Model of Wages Regulation at Industrial Enterprises Depending on the Level of Productivity and Efficiency of Staff Work in the System of Production Management // *Business Inform.* 2019. № 4. P. 360–365. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2019-4-360-365>.
53. Skrynkovskyy R.M., Sopilnyk L.I., Tsyuh S.I. Improving the Enterprise Development Model: New Solutions Based on the Principles of Management, Marketing and Economic Diagnosis // *Business Inform.* 2020. № 4. P. 191–199. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-4-191-199>.
54. Skrynkovskyy R.M., Yuzevych L.V., Ogirko O.I., Pawlowski G. Big Data Approach Application for Steel Pipelines in the Conditions of Corrosion Fatigue // *Journal of Engineering Sciences*. 2018. Vol. 5(2). P. E27–E32. doi: [https://doi.org/10.21272/jes.2018.5\(2\).e6](https://doi.org/10.21272/jes.2018.5(2).e6).
55. Skrynkovskyy R.M., Yuzevych V.M., Kataiev A.V., Pawlowski G., Protsiuk T.B. Analysis of the methodology of constructing a production function using quality criteria // *Journal of Engineering Sciences*. 2019. Vol. 6(1). P. B1–B5. doi: [https://doi.org/10.21272/jes.2019.6\(1\).b1](https://doi.org/10.21272/jes.2019.6(1).b1).
56. Skrynkovskyy R.M., Zaiats O.S. Improving the System of Indicators for Economic and Statistical Determination of Enterprise Efficiency with Regard to Legal Aspects of Management // *Business Inform.* 2020. № 3. P. 416–422. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-3-416-422>.

57. Skrynkovskyy R., Hladun V., Kramar M. Information Technologies in the Organization of Accounting at the Enterprise // *Path of Science*. 2019. Vol. 5, No. 2. P. 3001–3010. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.43-3>.
58. Skrynkovskyy R., Leskiv S., Yuzevych V. Development of Information Support of the Automated System for Monitoring the State of the Gas Transportation System's Industrial Safety // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 8. P. 3028–3035. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.25-8>.
59. Skrynkovskyy R., Nazar Y., Kovaliv M., Yesimov S., Pavlenchuk A. Measures of Administrative Coercion in the Field of Taxes and Fees in Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 6. P. 2001–2008. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.82-4>.
60. Skrynkovskyy R., Pavlenchuk N., Horbonos F., Protsiuk T. Improvement of the express diagnostics of the production activity of the enterprise taking into account the method of determining the optimal production programs in the operational management system // *Technology Audit and Production Reserves*. 2018. Vol. 6, No. 4(44). P. 4–10. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2018.147968>.
61. Skrynkovskyy R., Pavlenchuk N., Leskiv S., Pawlowski G. The Improvements of Enterprise Anti-Crisis Management Diagnostics in the System of Managerial Diagnostics // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 11. P. 4001–4009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.28-5>.
62. Skrynkovskyy R., Pavlenchuk N., Tsyuh S., Zanevskyy I., Pavlenchuk A. Economic-mathematical model of enterprise profit maximization in the system of sustainable development values // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2022. № 8(4). P. 188–214. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2022.08.04.09>.
63. Skrynkovskyy R., Pawlowski G., Harasym L., Haleliuk M. Improvement of the Model of Enterprise Management Process on the Basis of General Management Functions // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 12. P. 4007–4014. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.29-7>.
64. Skrynkovskyy R., Pawlowski G., Harasym P., Koropetskyi O. Cybernetic Security and Business Intelligence in the System of Diagnostics of Economic Security of the Enterprise // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 10. P. 5001–5009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.27-6>.
65. Skrynkovskyy R., Protsiuk T., Ogirko O., Pavlenchuk N. Comprehensive Assessing the Enterprise Development Considering the Educational and Professional Potential of Employees in Management System // *Journal of Applied Management and Investments*. 2018. Vol. 7, No. 4. P. 246–255.
66. Skrynkovskyy R., Protsiuk T., Sytar L., Shpak O. Diagnostics of Objects of Innovative Work as a Tool for Improving the Innovation Activity of the Company's Personnel // *Path of Science*. Vol. 4, No. 3. P. 4001–4007. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.32-3>.
67. Skrynkovskyy R., Shpak O., Leskiv S., Sytar L. Diagnosis of the State of Socio-Psychological Climate at the Enterprise // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 2. P. 1024–1031. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.31-3>.
68. Skrynkovskyy R., Shpak O., Protsiuk T., Noga I. Formation of the Toolkit for Graphical Assessment of Enterprise Competitiveness // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 1. P. 1014–1021. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.30-1>.
69. Skrynkovskyy R., Sopilnyk L., Heorhiadi N., Kniaz S. Improvement of the model of the innovative development of the production system of industrial enterprises // *Technology Audit and Production Reserves*. 2019. Vol. 1, No. 4(45). P. 51–53. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2019.159227>.
70. Skrynkovskyy R., Sopilnyk R., Seliverstova L., Koropetskyi O., Protsiuk T. Improvement of the system of indicators for the efficiency evaluation of the production capacity of industrial enterprises // *Technology Audit and Production Reserves*. 2018. Vol. 2, No. 4(46). P. 49–51. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2019.162670>.
71. Skrynkovskyy R., Tyrkalo Y. Entrepreneurial Risks: Nature, Types, Assessment Methods and Ways to Reduce Them // *Path of Science*. 2021. Vol. 7, No. 12. P. 2015–2023. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.77-11>.
72. Sopilnyk L., Skrynkovskyy R., Kovaliv M., Zayats R., Malashko O., Yesimov S., Mykytiuk M. Development of Digital Economy in the Context of Information Security in Ukraine // *Path of Science*. 2020. Vol. 6, No. 5. P. 2023–2032. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.58-7>.
73. Sopilnyk L., Skrynkovskyy R., Lozovan V., Yuzevych V., Pawlowski G. Determination of Economic Losses of Gas Transportation Companies from Accidents on Gas Transmission Pipelines // *Path of Science*. 2019. Vol. 5, No. 1. P. 1008–1017. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.42-4>.
74. Sumets A., Kniaz S., Heorhiadi N., Farat O., Skrynkovskyy R., Martyniuk V. Methodical approach to the selection of options for ensuring competitiveness of enterprises in the system of development of agricultural clusters // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2021. № 7(1). P. 192–210. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2021.07.01.10>.
75. Sumets A., Kniaz S., Heorhiadi N., Skrynkovskyy R., Matsuk V. Methodological toolkit for assessing the level of stability of agricultural enterprises // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2022. № 8(1). P. 235–255. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2022.08.01.12>.
76. Sumets A., Serbov M., Skrynkovskyy R., Faldyna V., Satusheva, K. Analysis of influencing factors on the development of agricultural enterprises based on e-commerce technologies // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2020. № 6(4). P. 211–231. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2020.06.04.11>.

77. Yuzevych L., Skrynkovskyy R., Koman B. Development of information support of quality management of underground pipelines // *EUREKA: Physics and Engineering*. 2017. № 4. P. 49–60. doi: <https://doi.org/10.21303/2461-4262.2017.00392>.
78. Yuzevych V., Skrynkovskyy R., Koman B. Intelligent Analysis of Data Systems for Defects in Underground Gas Pipeline // *2018 IEEE Second International Conference on Data Stream Mining & Processing (DSMP)*. Lviv, Ukraine, 2018. P. 134–138. doi: <https://doi.org/10.1109/DSMP.2018.8478560>.
79. Kovshova I.O. Marketynhovyi menedzhment: teoriia, metodolohiia, praktyka: monohrafiia. Vydavnytstvo FOP Vyshemyrskyy V.S., 2018. 516 s.
80. Kuzmin O.Y. Suchasnyi menedzhment. Lviv: “Tsentr Yevropy”, 1995. 176 s.
81. Mykytiuk P.P. Analiz vplyvu investytsii ta innovatsii na efektyvnist hospodarskoi diialnosti pidpryemstva: monohrafiia. Ternopil: Ekonomichna dumka, TNEU, 2007. 296 s.
82. Moskalenko V.V., Hodlevskyy M.D. Modeli ta metody stratehichnoho upravlinnia rozvytkom pidpryemstva: monohrafiia. Kharkiv: Vydavnytstvo “Tochka”, 2018. 208 s.
83. Ponomarenko V.S., Trydid O.M., Kyzym M.O. Stratehiia rozvytku pidpryemstva v umovakh kryzy: monohrafiia. Kharkiv: INZhEK, 2003. 323 s.
84. Tsili Staloho Rozvytku: Ukraina. Natsionalna dopovid // Materialy Kabinetu Ministriv Ukrainy. 2017. URL: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/natsionalna-dopovid-csr-Ukrainy.pdf> (date of access: 05.01.2024).
85. Upravlinnia resursamy pidpryemstva: monohrafiia / za zah. red.k.e.n., prof. H.O. Shvydanenko. Kyiv: KNEU, 2014. 418 s.
86. Stratehii ta tekhnolohii innovatsiinoho rozvytku: monohrafiia / za nauk. red. d-ra ekon. nauk, prof. O.M. Polinkevych. Lutsk: Vezha-Druk, 2018. 416 s.
87. Pushkar M.S., Holinach L.I. Sotsialna vidpovidalnist biznesu: teriia i praktyka: monohrafiia Ternopil: Kart-blansh, 2018. 215 s.
88. Osokina A., Koverdiuk D. Rezultatyvnist biznes-orhanizatsii: poniattia ta vymiriuvannia // *Ekonomika ta suspilstvo*. 2023. Vyp. 56. doi: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-28>.
89. Shandova N.V. Metodolohiia ta praktyka upravlinnia stiikym rozvytkom promyslovykh pidpryemstv: monohrafiia. Kherson: Vyshemyrskyy, 2014. 422 s.
90. Vinichenko I.I., Kriuchok S.I. Ekonomichna stiikist pidpryemstva ta yii skladovi // *Ahrosvit*. 2016. № 24. S. 15–20.