

Рецензія на наукову статтю

«Методи якісного аналізу ризиків у діяльності підприємств ІТ-галузі»

Рецензія підготовлена з позиції практикуючого підприємця та фахівця з побудови й масштабування операційних бізнес-систем у виробничому та цифровому середовищі, який у своїй діяльності регулярно стикається з необхідністю впровадження інструментів ризик-менеджменту в реальні бізнес-процеси та оцінює їх ефективність з точки зору практичної застосовності, а не лише теоретичної коректності.

Розглядувана стаття присвячена актуальній темі систематизації методів якісного аналізу ризиків у діяльності ІТ-підприємств. У вступній частині автор логічно обґрунтовує значущість проблеми, пов'язаної з високим рівнем невизначеності в цифровому середовищі, та необхідність використання структурованих підходів до ідентифікації та оцінювання ризиків, що повністю узгоджується з реальними викликами управління ІТ-бізнесом.

В основній частині статті детально та послідовно розглянуто ключові методи якісного аналізу ризиків, включаючи ризик-матриці, SWOT-аналіз, метод Дельфі, сценарний аналіз, метод парного порівняння, брейнстормінг та FMEA. З практичної точки зору важливо, що автор не обмежується їх описом, а також порівнює ці методи між собою, що дозволяє краще зрозуміти їх доцільність у різних умовах — від стартапів до великих ІТ-компаній. Такий підхід є особливо цінним, оскільки в реальному бізнесі вибір інструменту завжди залежить від ресурсів, швидкості прийняття рішень та рівня зрілості процесів.

Окремо варто відзначити прикладну спрямованість матеріалу: стаття фактично формує зрозумілу логіку вибору методів ризик-аналізу залежно від масштабу організації та складності середовища. Це робить її корисною не лише в академічному контексті, а й у практиці управління

ІТ-проектами, де важливо швидко переходити від оцінки ризиків до прийняття рішень.

У висновках автор узагальнює результати дослідження та підкреслює доцільність комбінованого використання різних методів якісного аналізу ризиків. Така логіка є обґрунтованою та відповідає реальній управлінській практиці, де універсальних інструментів зазвичай не існує, а ефективність досягається через правильну комбінацію підходів.

Актуальність теми не викликає сумнівів, оскільки управління ризиками є критичним елементом стабільності та розвитку ІТ-компаній в умовах високої динаміки ринку. Практична цінність роботи полягає в її орієнтації на реальні управлінські задачі та можливості застосування запропонованих підходів у бізнес-практиці. Матеріал статті має високу наукову значущість і практичну цінність. Автор демонструє глибоке розуміння теми. Стаття відповідає всім вимогам, що висуваються до наукових публікацій, і може бути рекомендована до друку в журналі.

Сергій Левченко

Експерт у сфері підприємництва, операційного управління та підвищення стійкості бізнесу