

**Бержанір Інна Анатоліївна**

*кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри фінансів, обліку та економічної безпеки  
Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини*

**Berzhanir Inna**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Associate Professor at the Department of  
Finance, Accounting and Economic Security  
Pavlo Tychyna Uman State Pedagogical University  
ORCID: 0000-0001-7035-1170*

DOI: 10.25313/2520-2294-2026-1-11815

## РОЗВИТОК ФІНАНСОВИХ АСПЕКТІВ УПРАВЛІННЯ ВЛАСНИМ КАПІТАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА

## DEVELOPMENT OF FINANCIAL ASPECTS OF EQUITY MANAGEMENT OF AN ENTERPRISE

**Анотація.** Вступ. Стаття присвячена дослідженню питання розвитку фінансових аспектів управління власним капіталом підприємства. У сучасних умовах розвитку економіки питання ефективного управління власним капіталом підприємства набуває особливої актуальності. Посилення макроекономічної нестабільності, зростання фінансових ризиків та обмежений доступ до зовнішніх джерел фінансування зумовлюють необхідність підвищення ролі власного капіталу як основи фінансової незалежності та стабільності підприємств. Власний капітал не лише забезпечує безперервність господарської діяльності, а й виступає важливим індикатором фінансового стану та інвестиційної привабливості суб'єктів господарювання.

**Матеріали і методи.** Матеріалами дослідження слугували наукові праці вчених, предметом наукових досліджень яких, були питання управління капіталом та власним капіталом підприємства. Статистичного аналізу (для дослідження динаміки обсягів власного капіталу та галузевої специфіки), логічного узагальнення (формування висновків та напрямів подальших досліджень).

**Результати.** Проаналізовано динаміку обсягів власного капіталу підприємств (окрім банків) за 2020–2024 роки. Визначено, що подальший розвиток фінансових аспектів управління власним капіталом підприємства потребує управління його структурою з урахуванням галузевих особливостей та ризиків, а також поглиблення статистичних досліджень взаємозв'язку між динамікою власного капіталу, фінансовою стійкістю та ефективністю діяльності підприємств в умовах економічної нестабільності.

**Перспективи.** До подальших наукових досліджень доцільно віднести дослідження питання структури власного капіталу підприємств в контексті визначення напрямів забезпечення ефективності діяльності підприємств в умовах економічної нестабільності.

**Ключові слова:** власний капітал підприємства, фінансове управління, фінансова стійкість, фінансові ресурси.

**Summary.** Introduction. The article is devoted to the study of the issue of the development of financial aspects of the management of the enterprise's own capital. In modern conditions of economic development, the issue of effective management of the enterprise's own capital is becoming particularly relevant. The strengthening of macroeconomic instability, the growth of financial risks and limited access to external sources of financing necessitate an increase in the role of equity capital as the basis for the financial independence and stability of enterprises. Equity capital not only ensures the continuity of economic activity, but also serves as an important indicator of the financial condition and investment attractiveness of business entities.



Copyright © The Author(s). This is an open access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution License 4.0 (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>)

*Materials and methods.* The materials of the study were scientific works of scientists whose scientific research was on the issues of capital management and the enterprise's own capital. Statistical analysis (to study the dynamics of the volume of equity capital and industry specifics), logical generalization (formation of conclusions and directions for further research).

*Results.* The dynamics of the volume of equity capital of enterprises (except banks) for 2020–2024 were analyzed. It is determined that the further development of financial aspects of the management of the enterprise's equity capital requires the management of its structure taking into account industry characteristics and risks, as well as deepening statistical research into the relationship between the dynamics of equity capital, financial stability and the efficiency of enterprise activities in conditions of economic instability.

*Prospects.* It is advisable to include in further scientific research the study of the issue of the structure of the equity capital of enterprises in the context of determining the directions of ensuring the efficiency of enterprise activities in conditions of economic instability.

**Key words:** equity capital of the enterprise, financial management, financial stability, financial resources.

**Постановка проблеми.** Управління власним капіталом потребує комплексного підходу, що поєднує оптимізацію його структури, оцінку вартості капіталу та врахування галузевих особливостей функціонування підприємств. Недостатня увага до фінансових аспектів управління власним капіталом може призводити до зниження фінансової стійкості та ефективності діяльності підприємств.

Недостатня увага до фінансових аспектів управління власним капіталом, зокрема відсутність стратегічного планування, неефективна структура джерел фінансування та слабкий фінансовий контроль, може призводити до зростання фінансових ризиків, погіршення платоспроможності та зниження загальної ефективності діяльності підприємств. Особливо загострюється ця проблема в умовах економічної нестабільності, обмеженого доступу до фінансових ресурсів і підвищеної невизначеності зовнішнього середовища.

У зв'язку з цим дослідження напрямів розвитку фінансових аспектів управління власним капіталом набуває особливої актуальності та є важливим науково-практичним завданням. Його вирішення спрямоване на обґрунтування ефективних управлінських рішень щодо формування та використання власного капіталу, підвищення фінансової стійкості підприємств і забезпечення їх довгострокового сталого розвитку в сучасних умовах господарювання.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** У роботі [3] авторами визначено, що ефективність управління власним капіталом підприємства формується під впливом чинників внутрішнього та зовнішнього середовища. До внутрішніх чинників належать показники фінансового стану та результатів діяльності, зокрема дебіторська і кредиторська заборгованості, обсяги реалізації, прибуток, основні засоби та поточні зобов'язання. Зовнішні чинники відображають макроекономічні умови функціонування підприємства і включають рівень інфляції, безробіття, динаміку валового внутрішнього продукту та вартість основних засобів у національній економіці. З метою підвищення ефективності управління власним капіталом запропоновано методичний підхід, що базується на використанні абсолютних і відносних показників, що дозволяє комплексно оцінити

вплив факторів середовища та підвищити адаптивність підприємства до кризових умов. Управління власним капіталом є ключовим елементом фінансового забезпечення підприємства, оскільки забезпечує фінансову стійкість, реалізацію виробничих планів та раціональне використання ресурсів [3].

У праці [4] авторами проведено дослідження щодо визначення основних чинників, що впливають на ефективність управління капіталом та залучення інвестицій в аграрні підприємства, зокрема економічні, технологічні, організаційні, ринкові та інституційні аспекти. Акцентовано увагу на значенні фінансової стабільності, доступу до ресурсів, впровадження інноваційних технологій, державної підтримки та міжнародного співробітництва. Аналіз управління капіталом в умовах економічної невизначеності дозволив виявити ключові тенденції й виклики, що впливають на фінансову стійкість аграрних підприємств. З метою її підвищення та активізації інвестиційної діяльності обґрунтовано доцільність диверсифікації джерел фінансування, використання державних програм підтримки, удосконалення управління ризиками, розвитку земельного ринку, розширення міжнародної співпраці та впровадження інноваційних фінансових технологій [4].

У роботі [5] запропоновано методичку аналізу власного капіталу, що передбачає поетапне проведення аналітичних процедур: підготовку до аналізу; оцінку частки та динаміки власного капіталу в структурі підприємства; аналіз його складу і структури; визначення ефективності використання власного капіталу; узагальнення результатів аналізу для прийняття управлінських рішень [5].

У статті [6] обґрунтовано, що стратегія управління власним капіталом у мінливому бізнес-середовищі має ґрунтуватися на динамічному підході, який поєднує адаптивність, використання інноваційних фінансових інструментів і технологій та диверсифікацію інвестиційних ризиків з метою забезпечення стійкого розвитку підприємства [6].

Статтю [7] присвячено дослідженню сутності капіталу підприємства та теоретичних засад управління ним як важливої складової фінансового менеджменту. У роботі узагальнено науково-методичні

підходи до трактування понять «капітал» і «капітал підприємства». Запропоновано авторське визначення капіталу підприємства, окреслено основні принципи управління ним та представлено механізм управління капіталом, що включає системи регулювання фінансової діяльності, зовнішньої фінансової підтримки, а також фінансові методи, важелі та інструменти [7].

У праці [8] авторами обґрунтовано, що капітал як фактор виробництва є ключовим ресурсом інвестиційної діяльності, джерелом доходу та об'єктом управління, власності й обігу, поєднуючи характеристики ризику та ліквідності. Власний капітал визначається як частина активів підприємства, що залишається після погашення зобов'язань. Доведено, що переважання власного капіталу в структурі фінансових ресурсів забезпечує фінансову стійкість, прибутковість і конкурентоспроможність підприємства. Запропоновано напрями вдосконалення управління власним капіталом та підкреслено необхідність його ефективного використання в умовах обмеженості ресурсів [8].

У праці [9] обґрунтовано компоненти ефективності фінансового менеджменту, які реалізуються через мультиплікатор ефективності на основі алгоритму дій, що охоплює здатність формувати ресурси, діяти та відповідати за результати. Показано доцільність використання Кайдзен-технології для підвищення ефективності на основі цих компонентів. Сформована система передбачає безперервне вдосконалення фінансового менеджменту та ефективне формування фінансових ресурсів для виконання завдань [9].

У роботі [10] показано, що ефективне управління капіталом є стратегічним процесом, який визначає здатність підприємства адаптуватися до змін ринку та досягати поставлених цілей. Обґрунтовано, що оптимальне співвідношення власного та залученого капіталу прямо впливає на результати діяльності підприємства [10].

У праці [12] визначено, що ефективна структура капіталу й активів є важливою передумовою успішної діяльності підприємства. У статті досліджено фінансовий моніторинг власного капіталу підприємств як інструмент контролю його формування, використання та впливу на фінансові результати [12].

Узагальнення результатів наукових досліджень [3–12] свідчить, що ефективність управління власним капіталом підприємства формується під впливом сукупності внутрішніх і зовнішніх чинників та потребує комплексного аналізу фінансового стану й результатів діяльності. Власний капітал розглядається як ключовий елемент фінансового забезпечення. У більшості наукових праць акцентовано увагу на необхідності постійного аналізу структури, динаміки та ефективності використання власного капіталу, а також на важливості оптимального співвідношення власних і залучених фінансових ресурсів. Загалом узагальнення наукових підходів підтверджує, що раціональне управління власним капіталом є передумовою стабільного функціонування підприємства, його адаптації до економічної нестабільності та забезпечення довгострокового розвитку. Отже, дослідженню питання розвитку фінансових аспектів управління власним капіталом підприємства потребує подальшого дослідження.

**Метою статті** є обґрунтування напрямів розвитку фінансових аспектів фінансового управління власним капіталом підприємства.

**Матеріалами дослідження** слугували наукові праці вчених, предметом наукових досліджень яких, були питання управління капіталом та власним капіталом підприємства. Статистичного аналізу (для дослідження динаміки обсягів власного капіталу та галузевої специфіки), логічного узагальнення (формування висновків та напрямів подальших досліджень).

Виклад основного матеріалу дослідження: Власний капітал підприємства є одним із ключових елементів фінансового забезпечення його діяльності, що формує основу фінансової незалежності, платоспроможності та стійкості в довгостроковій перспективі. Власний капітал підприємства відображає сукупність фінансових ресурсів, що належать власникам підприємства та використовуються для фінансування активів, покриття можливих збитків і забезпечення розвитку господарської діяльності.

Ефективне управління власним капіталом передбачає не лише його достатній обсяг, а й оптимальну структуру, здатну мінімізувати фінансові ризики та підвищити результативність функціонування підприємства.

Таблиця 1

**Обсяги власного капіталу підприємств України (окрім) за даними  
Державної служби статистики України**

Рік	Власний капітал, млн. грн	Темп приросту (до попереднього періоду),%
2020	3339806	-
2021	4113339	23,16
2022	3975953	-3,34
2023	4612354	16,01
2024	5292942	14,76

Джерело: побудовано автором за даними джерела [1]

Обсяги власного капіталу підприємств України (окрім банків) за даними Державної служби статистики України наведено в табл. 1.

Як видно з табл. 1, динаміка власного капіталу підприємств України у 2020–2024 роках свідчить про поступове нарощування внутрішнього фінансового потенціалу суб'єктів господарювання, зростання обсягів власного капіталу підприємств потенційно може відображати адаптаційну реакцію підприємств на обмеження доступу до зовнішніх джерел фінансування, посилення кредитних ризиків та необхідність збереження платоспроможності в умовах макроекономічної нестабільності, що трансформувало власний капітал з інструмента стратегічного розвитку на механізм фінансового самозабезпечення. Відбулось зниження обсягів власного капіталу у 2022 році із подальшим зростанням власного капіталу у 2023–2024 роках, що може відображати не стільки відновлення інвестиційної активності підприємств, а забезпечення фінансової стійкості.

Обсяги власного капіталу підприємств України (окрім банків) за даними Державної служби статистики України в розрізі видів економічної діяльності станом на 31.12.2024 року наведено в табл. 2.

Як видно з табл. 2, структура власного капіталу за видами економічної діяльності демонструє суттєву нерівномірність його концентрації, яка формується не лише під впливом галузевих особливостей, але й унаслідок різної здатності підприємств інтегрувати власний капітал у систему фінансового управління, оскільки у капіталомістких секторах він виконує

переважно функцію джерела самофінансування, тоді як у сфері послуг власний капітал залишається структурно обмеженим, що посилює залежність таких підприємств від поточних доходів і короткострокових зобов'язань та знижує їхню фінансову стійкість у довгостроковій перспективі.

Обсяги власного капіталу підприємств України (окрім банків) за даними Державної служби статистики України в розрізі видів економічної діяльності станом на 31.12.2023 року наведено в табл. 3.

Як видно з табл. 3, аналіз обсягів власного капіталу підприємств України станом на 31 грудня 2023 року за даними Державної служби статистики України дозволяє зробити висновок про нерівномірність його розподілу між різними видами економічної діяльності, що відображає як специфіку функціонування окремих секторів, так і рівень капіталомісткості підприємств у кожній галузі.

Найбільші обсяги власного капіталу зосереджені у сільському господарстві, транспорті та складському господарстві, професійній, науковій і технічній діяльності, оптовій та роздрібній торгівлі, а також у переробній і добувній промисловості. Це свідчить про значну концентрацію фінансових ресурсів у галузях, що потребують істотних інвестицій у виробничі потужності, інфраструктуру, матеріальні активи та людський капітал, а також характеризуються високим рівнем економічної активності й формування доданої вартості.

Вагомі обсяги власного капіталу також спостерігаються у сфері фінансової та страхової діяльності, операціях з нерухомим майном, а також у галузі

Таблиця 2

**Обсяги власного капіталу підприємств України (окрім банків) за даними Державної служби статистики України в розрізі видів економічної діяльності станом на 31.12.2024 року**

Вид економічної діяльності	Млн грн
Сільське господарство, лісове господарство, рибне господарство	1005849
Добувна промисловість і розроблення кар'єрів	496448,6
Переробна промисловість	655257,3
Постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря	234062,5
Водопостачання; каналізація, поводження з відходами	46459,2
Будівництво	21914,4
Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів	575856,7
Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність	619909,7
Тимчасове розміщування й організація харчування	6184,1
Інформація та телекомунікації	162987,6
Фінансова та страхова діяльність	451566
Операції з нерухомим майном	131355,3
Професійна, наукова та технічна діяльність	525556,7
Діяльність у сфері адміністративного та допоміжного обслуговування	176035
Освіта	1868,4
Охорона здоров'я та надання соціальної допомоги	158576,8
Мистецтво, спорт, розваги та відпочинок	21892,2
Надання інших видів послуг	1163,1

Джерело: [1]

Таблиця 3

**Обсяги власного капіталу підприємств України (окрім банків) за даними Державної служби статистики України в розрізі видів економічної діяльності станом на 31.12.2023 року**

Вид економічної діяльності	Млн грн
Сільське господарство, лісове господарство	876 858,5
Добувна промисловість і розроблення кар'єрів	421 261,9
Переробна промисловість	438 754,1
Постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря	197 520,9
Водопостачання; каналізація, поводження з відходами	40 855,4
Будівництво	27 711,6
Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів	483 609,5
Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність	637 408,6
Тимчасове розміщення й організація харчування	7 582,3
Інформація та телекомунікації	126 074,5
Фінансова та страхова діяльність	395 072,4
Операції з нерухомим майном	129 481,5
Професійна, наукова та технічна діяльність	502 398,1
Діяльність у сфері адміністративного та допоміжного обслуговування	156 448,6
Освіта	1 641,1
Охорона здоров'я та надання соціальної допомоги	141 325,7
Мистецтво, спорт, розваги та відпочинок	24 849,9
Надання інших видів послуг	3 501,4

Джерело: [2]

постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря, що зумовлено стратегічним значенням цих секторів для національної економіки та їх високою капіталоемністю.

У цілому результати аналізу підтверджують, що структура розподілу власного капіталу підприємств України формується під впливом галузевих особливостей, рівня капіталомісткості та фінансової стійкості суб'єктів господарювання, що має важливе значення для прийняття управлінських рішень у сфері фінансової політики, інвестиційного забезпечення та підвищення ефективності використання власних фінансових ресурсів у різних секторах економіки.

У цілому аналіз показує, що розподіл власного капіталу підприємств України відображає галузеві особливості, рівень капіталомісткості та фінансову стійкість різних секторів економіки, а також формує основу для прийняття управлінських рішень щодо оптимізації фінансової структури та підвищення ефективності використання власних фінансових ресурсів у різних видах економічної діяльності.

Порівняння обсягів власного капіталу підприємств України станом на 31 грудня 2024 року із даними за 2023 рік свідчить про зміни в розподілі фінансових ресурсів між галузями так і особливості фінансового управління підприємствами. Так, у 2024 році найбільші обсяги власного капіталу сконцентровані в сільському господарстві, лісовому господарстві та рибному господарстві, тоді як у попередньому році лідирували підприємства сільського господарства, лісового господарства, рибного госпо-

дарства, що свідчить про формування капіталомістких секторів. Водночас значення власного капіталу в переробній та добувній промисловості залишаються істотними, демонструючи стабільність накопичення ресурсів у секторах із високою доданою вартістю, енергетичний сектор показує зростання. Сектори транспорту, складського господарства зберігають високий рівень власного капіталу, підкреслюючи їхню роль у підтримці операційної діяльності підприємств, тоді як галузі послуг, освіта, мистецтво та тимчасове розміщення залишаються менш капіталомісткими та більш залежними від поточних доходів і залучених ресурсів. У цілому динаміка розподілу власного капіталу свідчить про необхідність гнучкого управління фінансовими ресурсами та адаптації підприємств до змін економічного середовища для підтримки фінансової стійкості та ефективності діяльності.

Аналіз розподілу власного капіталу підприємств за видами економічної діяльності свідчить про формування галузево диференційованої моделі фінансового управління, за якої обсяги власного капіталу відображають не лише масштаб господарської діяльності, але й специфіку управлінських рішень щодо співвідношення самофінансування та залучених ресурсів.

Розвиток фінансових аспектів управління власним капіталом доцільно зосереджувати на стратегічному плануванні оптимальної структури капіталу підприємств та підвищення ефективності використання власних фінансових ресурсів, що формує

Таблиця 4

**Особливості фінансових аспектів управління власним капіталом підприємства**

Аспект	Характеристика
Модель фінансового управління	Галузево-диференційована, залежна від масштабів діяльності та управлінських рішень
Структура капіталу та власного капіталу	Відображає поєднання самофінансування та залучених фінансових ресурсів. Формується з урахуванням специфіки діяльності
Основні напрями розвитку	Стратегічне планування оптимальної структури капіталу та підвищення ефективності використання власних фінансових ресурсів

Джерело: авторська розробка

його роль у формуванні довгострокової фінансової ефективності підприємств.

Особливості фінансових аспектів управління власним капіталом підприємства наведено в табл. 4.

Як видно з табл. 4, фінансові аспекти управління власним капіталом підприємства відображають складну систему взаємопов'язаних процесів, що визначають ефективність використання власних ресурсів та здатність підприємства підтримувати фінансову стійкість і стабільність діяльності. Модель фінансового управління формується з урахуванням галузевої специфіки та масштабів діяльності, що зумовлює необхідність диференційованого підходу до планування, розподілу та контролю фінансових ресурсів, а також забезпечує адаптацію підприємства до змін внутрішнього та зовнішнього середовища шляхом оптимізації управлінських рішень. Структура капіталу відображає поєднання самофінансування та залучених джерел фінансування, формується з урахуванням поточних фінансових потреб і специфіки діяльності підприємства, що включає забезпечення інвестиційної діяльності та підтримку оптимального рівня фінансового ризику. Управління власним капіталом передбачає комплексну оцінку його вартості та динаміки використання, що дозволяє підвищувати ефективність фінансової діяльності підприємства та забезпечувати його довгострокову фінансову стійкість і конкурентоспроможність у мінливих умовах економічного середовища.

Отже, подальший розвиток фінансових аспектів управління власним капіталом підприємства по-

требує управління його структурою з урахуванням галузевих особливостей та ризиків, а також поглиблення статистичних досліджень взаємозв'язку між динамікою власного капіталу, фінансовою стійкістю та ефективністю діяльності підприємств в умовах економічної нестабільності.

**Висновки та перспективи.** У дослідженні проаналізовано динаміку обсягів власного капіталу підприємств (окрім банків) упродовж 2020–2024 років, що дало змогу виявити ключові тенденції його формування та використання в умовах підвищеної економічної нестабільності.

Установлено, що подальший розвиток фінансових аспектів управління власним капіталом підприємств має ґрунтуватися на цілеспрямованому управлінні його структурою з урахуванням галузевої специфіки, рівня фінансових ризиків і макроекономічних викликів.

Водночас актуалізується необхідність поглиблення статистичних та аналітичних досліджень, спрямованих на виявлення взаємозв'язку між динамікою власного капіталу, показниками фінансової стійкості та результативністю господарської діяльності підприємств, що дозволить підвищити обґрунтованість управлінських рішень у сучасних умовах розвитку економіки.

У подальших наукових дослідженнях доцільно зосередити увагу на дослідженні питання структури власного капіталу підприємств в контексті визначення напрямів забезпечення ефективності діяльності підприємств в умовах економічної нестабільності.

**Література**

1. Власний капітал, станом на 31.12.2024 р. Показники Підприємств. URL: <https://stat.gov.ua/uk/publications/balans-pidpryemstv-richna> (дата звернення 20.12.2025).
2. Власний капітал, станом на 31.12.2023 р. Показники Підприємств. URL: <https://stat.gov.ua/uk/publications/balans-pidpryemstv-richna> (дата звернення 20.12.2025).
3. Гнип Н, Яцина К. Підвищення ефективності управління власним капіталом підприємства. *Фінансово-кредитні системи: перспективи розвитку*. 2021. 2(21). С. 61–69. DOI: <https://doi.org/10.26565/2786-4995-2021-2-07>
4. Дробот Д., Івата В. Чинники управління капіталом та залучення інвестицій в аграрні підприємства в умовах економічної невизначеності. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.6.127>
5. Лаврик О. Формування власного капіталу та його значення у фінансовій діяльності суб'єкта господарювання. *Економічний аналіз*. 2021. Том 31, № 1. С. 296–305.

6. Міщук Є., Поліщук І. Аналіз і управління власним капіталом та його роль в управлінні підприємницькою діяльністю. *Agrosvit*. 2024. № 23. С. 20–27. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2024.23.20>.
7. Кремень В. М., Кремень О. І., Кравченко А. В. Теоретичні засади управління капіталом підприємства. *Економіка. Фінанси. Право*. 2020. № 11. С. 19–22. DOI: <https://doi.org/10.37634/efp.2020.11.4>
8. Ткачук Л. М., Лебедєв П. В. Фінансові аспекти управління власним капіталом підприємства. *Innovation and Sustainability*. 2024. № 2. С. 119–126. DOI: <https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.119.126>
9. Тітенко З. М., Василенко А. О. Стратегічні орієнтири ефективної системи управління капіталом. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2025. Вип. 5. С. 124–128. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2025-55-18>
10. Купира М. І., Онищук П. Т. Стратегічні засади фінансового менеджменту підприємств в системі формування екосистеми стимулювання розвитку. *Business Navigator*. 2025. Вип. 4(81). С. 235–241.
11. Hrytsenko L., Derkach L. Features of enterprise capital formation and management in conditions of economic instability. *Вісник СумД У. Серія «Економіка»*. 2022. № 4. DOI: <https://doi.org/10.21272/1817-9215.2022.4-33>
12. Kushnir N., Kovshun N., Adamchuk T., Tymeychuk Yu., Tsaruk D. Ukrainian enterprises' equity capital financial monitoring and analysis of its impact on profitability indicators. *Collection of papers new economy*. 2023. Vol. 1, No. 1. P. 1–16. DOI: <https://doi.org/10.61432/cpne0101001k>

### References

1. Vlasnyi kapital, stanom na 31.12.2024 r. Pokaznyky Pidpryemstv [Equity as of December 31, 2024. Indicators of Enterprises]. (2025). State Statistics Service of Ukraine. Retrieved from <https://stat.gov.ua/uk/publications/balans-pidpryemstv-richna> [in Ukrainian].
2. Vlasnyi kapital, stanom na 31.12.2023 r. Pokaznyky Pidpryemstv [Equity as of December 31, 2023. Indicators of Enterprises]. (2025). State Statistics Service of Ukraine. Retrieved from <https://stat.gov.ua/uk/publications/balans-pidpryemstv-richna> [in Ukrainian].
3. Gnypp, N., & Yatsyna, K. (2021). Pidvyshchennia efektyvnosti upravlinnia vlasnym kapitalom pidpryemstva [Improving the efficiency of enterprise equity management]. *Finansovo-kredytni systemy: perspektyvy rozvytku*, 2(21), 61–69. <https://doi.org/10.26565/2786-4995-2021-2-07> [in Ukrainian].
4. Drobot, D., & Ivata, V. (2025). Chynnyky upravlinnia kapitalom ta zaluchennia investytsii v ahraryni pidpryemstva v umovakh ekonomichnoi nevyznachenosti [Factors of capital management and investment attraction in agricultural enterprises under economic uncertainty]. *Investytsii: praktyka ta dosvid*, 6, 127. <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.6.127> [in Ukrainian].
5. Lavryk, O. (2021). Formuvannia vlasnoho kapitalu ta yoho znachennia u finansovii diialnosti subiekta hospodariuvannia [Formation of equity capital and its significance in the financial activity of a business entity]. *Ekonomichniy analiz*, 31(1), 296–305. [in Ukrainian].
6. Mishchuk, Ye., & Polishchuk, I. (2024). Analiz i upravlinnia vlasnym kapitalom ta yoho rol v upravlinni pidpryemnytskoiu diialnistiu [Analysis and management of equity capital and its role in business management]. *Agrosvit*, 23, 20–27. <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2024.23.20>. [in Ukrainian].
7. Kremen, V.M., Kremen, O.I., & Kravchenko, A.V. (2020). Teoretychni zasady upravlinnia kapitalom pidpryemstva [Theoretical foundations of enterprise capital management]. *Ekonomika. Finansy. Pravo*, (11), 19–22. <https://doi.org/10.37634/efp.2020.11.4> [in Ukrainian, accessed 20.12.2025]
8. Tkachuk, L.M., & Lebediev, P.V. (2024). Finansovi aspekty upravlinnia vlasnym kapitalom pidpryemstva [Financial aspects of enterprise equity management]. *Innovation and Sustainability*, 2, 119–126. <https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.119.126> [in Ukrainian].
9. Titenko, Z. M., & Vasylenko, A. O. (2025). Stratehichni oriientyry efektyvnoi systemy upravlinnia kapitalom [Strategic guidelines for an effective capital management system]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu*, 5, 124–128. <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2025-55-18> [in Ukrainian].
10. Kupyra, M. I., & Onyshchuk, P. T. (2025). Stratehichni zasady finansovoho menedzhmentu pidpryemstv v systemi formuvannia ekosystemy stymuliuvannia rozvytku [Strategic principles of financial management of enterprises in the system of forming a development stimulation ecosystem]. *Business Navigator*, 4(81), 235–241. [in Ukrainian].
11. Hrytsenko, L., & Derkach, L. (2022). Features of enterprise capital formation and management in conditions of economic instability. *Visnyk SumD U. Serii «Ekonomika»*, 4. <https://doi.org/10.21272/1817-9215.2022.4-33>
12. Kushnir, N., Kovshun, N., Adamchuk, T., Tymeychuk, Yu., & Tsaruk, D. (2023). Ukrainian enterprises' equity capital financial monitoring and analysis of its impact on profitability indicators. *Collection of papers new economy*, 1(1), 1–16. <https://doi.org/10.61432/cpne0101001k>